

SCHIENENGÜTERVERKEHR DER ZUKUNFT

**Basis:
Umfassende Transformation
und Kulturveränderung**

Unsere Vision



- Green Deal needs more rail freight
- Rail freight need new realities to cope with shippers' expectations
- Digitalized, Automated and Connected (DAC) Rail Freight System:
 - ✓ Connected to the ports and urban nodes
 - ✓ Flexible with help of modular systems
 - ✓ Digital processes to improve customers' experience
 - ✓ Digital infrastructure
 - ✓ Integrated in land planning to ensure capacity
- Fully Digital Freight Train Operations
- Seamless and multimodal operations

Status - Schienengüterverkehr insbesondere WLV

- **Jahrzehntelanges, systematisches Innovationsdefizit**
- **rückwärtsgerichtete, defensive Unternehmenskultur**
- **personalintensive Produktion in starren Strukturen**
- **ungenügende Produktivität am Markt**
- **sinkende Wettbewerbsfähigkeit**
- **sinkende Marktanteile**



Unsere letzte Chance?

Schiengüterverkehr braucht umfassende Transformation und Kulturveränderung

- Innovation durch Digitalisierung + Automatisierung
- angepasste Produktions-Prozesse
- mehr Fokus auf Kunden
- neue Produktions- und Geschäftsmodelle
- mehr Datenaustausch (Verkehr & Logistik)

DAC ist ein (nicht alleiniger) Teil des Transformationsprozesses



Was brauchen wir? Eine Kundensicht

- **technisch und wirtschaftlich beste Technologie**
- **robuste, alltagstaugliche Technik**
- **ausgereifte und getestete Technik**
- **baldmöglichst verfügbare Innovation**
- **bezahlbare Innovation (Beschaffung + Betrieb)**
- **gemeinsame europäische Lösung**



Was brauchen wir nicht?

- **politisch getriebene, nicht faktenbasierte Entscheide**
- **fehlende Varianten bei wichtigen Systementscheiden**
- **ein weiteres nicht umsetzbares Projekt (wie ETCS)**
- **Customized solutions statt Customer-Orientated Standard Solutions**
- **Ungelöste Finanzierungsfragen**



Umfassende Transformation und Kulturveränderung ist der Schlüssel

VAP steht für marktgerechten, zukunftsgerichteten und innovativen Schienengüterverkehr

- **Mut ausgefahrene Spuren zu verlassen**
- **Innovation als Schlüssel zu besserer Effizienz**
- **Offene Märkte mit mehreren Anbietern**
- **Ehrgeiz und Ambitionen, gesteckte politische Ziele zu erreichen**



Vielen Dank!

DAC als (Teil-) Schlüssel eines marktgerechten
Schienengüterverkehrs.